

PRESENTATION ET ACTIVITE INTERNATIONALE

Présentation générale

Naldeo est une société de conseil et d'ingénierie leader en France dans les secteurs de l'eau, de l'environnement, des énergies renouvelables et des déchets (économie circulaire). Naldeo propose des services d'études (schémas directeurs, expertises techniques), de maîtrise d'oeuvre (conception et suivi de réalisation d'ouvrages et d'installation) et de conseil (audit, assistance à la gestion des services publics locaux, audits)

Naldeo dispose de centaines de références prestigieuses, tant en France qu'à l'international.

Naldeo est certifiée QSE (ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001) et ISO 50001.

EAU & ASSAINISSEMENT

- § Alimentation en eau potable
- § Non Revenue Water
- § Stations d'épuration
- § Réseaux, bassins et réservoirs
- § Hydraulique
- § Schémas directeurs
- § Mise en place de délégations de service public et de concessions
- § Etudes budgétaires et financières
- § Assistance institutionnelle

ENERGIE

- § Réseaux de chaleur et de froid
- § Biomasse
- § Méthanisation et biogas
- § Energies renouvelables
- § Economie circulaire
- § Efficacité énergétique – Mise en place de contrats de performance énergétique
- § Mise en place de délégations de service public et de concessions
- § Etudes budgétaires et financières

ENVIRONNEMENT

- § Etudes d'impact environnementales et sociales
- § Monitoring environnemental
- § Systèmes de management de l'environnement
- § Plans biodiversité
- § Gestion des ressources en eau
- § Due diligences environnementales
- § Dossiers d'autorisation
- § Bilans carbone
- § Transition énergétique

DECHETS ET ECONOMIE CIRCULAIRE

- § Collecte
- § Transfert des déchets
- § Tri –recyclage
- § Traitement des déchets – Valorisation métier et énergie
- § Schémas directeurs
- § Mise en place de délégations de service public et de concessions
- § Etudes budgétaires et financières
- § Assistance institutionnelle

Services de conseil

NALDEO est un acteur totalement indépendant de tous exploitants et constructeurs, et délivre des services de conseil et d'audit de la gestion des services publics locaux et de montage de contrats d'exploitation et de partenariats public-privé sans aucun conflit d'intérêt.

Historique

Originellement BETURE, la société a rejoint le Groupe PÖYRY en 1999, puis a pris son indépendance fin 2012 en prenant le nom de NALDEO.

La société est détenue principalement par son management et ses salariés, avec l'appui d'un fonds d'investissement minoritaire.

Expérience

Naldeo dispose de références dans plus de 40 pays : Europe (France, UK, Albanie, Moldavie, Roumanie, Ukraine, Italie, Serbie, Bulgarie, Belarus, Finlande, Suède, Suisse), Afrique (Algérie, Burkina Faso, Cameroun, Cap Vert, Congo, Djibouti, Ethiopie, Gabon, Kenya, Mali, Mauritanie, Maroc, Niger, Nigeria, Ruanda, Sénégal, Togo, Tunisie, Zimbabwe, Bénin), Inde and Pacifique (Mayotte, Nouvelle Calédonie, Iles Samoa), Asie (Laos, Vietnam) et Asie Centrale (Kazakhstan, Ouzbékistan).

Services dans le secteur de l'eau et de l'assainissement

Les compétences et services proposés par Naldeo couvrent les sujets suivants :

GESTION DES RESSOURCES EN EAU

- Gestion des ressources en eau à l'échelle de bassins versants
- Evaluation et suivi de la qualité de l'eau, et biodiversité aquatique
- Gestion de rivière et continuité écologique
- Hydrologie – Hydraulique 2D et 2D, études d'inondabilité
- Hydrogéomorphologie, restauration de berges
- Systèmes d'information géographiques et bases de données

EAU ET ASSAINISSEMENT

- Traitement de l'eau : eau potable, eaux usées
- Réseaux de distribution, réservoirs, bassins
- Schémas directeurs eau et assainissement eaux usées et assainissement pluvial
- Mise en place de contrats d'exploitation : délégations de service public, contrats sur performance
- Assistance au montage de régies d'eau et d'assainissement
- Gestion des eaux non comptabilisés (Non-Revenue Water)
- Assistance institutionnelle

ETUDES ENVIRONNEMENTALES

- Etudes d'impact environnementales et sociales
- Elaboration de plans de protection de l'environnement
- Monitoring environnemental - Evaluation de l'état de l'environnement et de la biodiversité
- Dossiers d'autorisation, permis de construire
- Bilans Carbone et plans de lutte et d'adaptation contre les émissions de gaz à effet de serre



Etude d'amélioration du réseau d'eau à Oujda,
Maroc

Source: Naldeo 2011



Congo - Etude d'impact environnemental et social
pour le projet de mine de fer de Zanaga

Source: Naldeo 2014

Sélection de références en eau et assainissement

France – Ingénierie et études techniques

- Assistance technique pour la réhabilitation des prétraitements de l'usine d'épuration Seine Aval (Paris – SIAAP – 6 millions d'équivalent habitants)
- Assistance technique pour l'extension de l'usine d'épuration des Grésillons (Paris – SIAAP – 1,5 million d'équivalent habitants – digestion des boues et cogénération du biogaz)
- Accord cadre pour la réalisation des études de faisabilité des travaux du SEDIF (600 000 abonnés, 4,7 millions d'habitants, 9000 km de réseau)
- Expertise du dispositif smart water de la Métropole de Lyon (6500 capteurs) et audit du rendement du réseau
- Maîtrise d'oeuvre des unités de décarbonatation des usines de production d'eau potable du SYRIAE (700 m³/h et 150 m³/h)

France

- Assistance pour la mise en place d'un contrat de délégation de service public sur performance, d'une durée de 12 ans, pour la gestion de l'eau du Syndicat des Eaux d'Ile de France (montant du contrat de délégation : 3 milliards d'euros, rélérelevé, centre d'hypervision)

Agence Européenne de l'Environnement - Copenhague

- Mise en oeuvre de la méthode ECRINS et remise du logiciel

Maroc – Non Revenue Water

- Audit des réseaux d'eau potable, du rendement et de la gestion des réseaux pour les villes d'Oujda et de Fès et proposition de plans d'amélioration
- Maîtrise d'oeuvre de stations d'épuration par filtres plantés de roseaux, fonctionnant sans électricité

Zimbabwe – Mesures d'urgence

- Assistance technique (Fonds multi-donneurs géré par l'AfDB)

Kenya – Non Revenue Water

- Assistance pour la mise en place de 4 contrats sur performance pour la réduction des pertes réelles et des pertes commerciales sur les réseaux d'eau de 4 villes : Thika, Embu, Eldoret, Muranga South (client SNV/KMT)

Angola - Burundi - Congo Brazzaville - Ghana - Kenya - Ruanda - Togo - Zambie

- Evaluation des secteurs de l'eau et de l'assainissement dans 8 pays et identification de projets pour le compte de la Banque Européenne d'Investissement (BEI)

Cap Vert – Non Revenue Water

- Etude des des pertes réelles et des pertes commerciales sur les réseaux des communes de l'Ile de Santiago (client : Millenium Challenge Account)

Romania – Schéma directeur assainissement de la vallée du Trotus et feeder 42 km

- Elaboration du schéma directeur d'assainissement de la Vallée du Trotus
- Assistance technique pour la construction d'une usine d'eau potable, d'un feeder de 42 km et d'une station d'épuration à Bacau (fonds ISPA)

Laos – Alimentation en eau potable

- Visa de la conception détaillée et supervision des travaux d'extension de l'alimentation en eau potable dans la banlieue de la capital Vientiane

Vietnam – Non-Revenue Water

- Etude de la réduction des pertes en eau et proposition de sectorisation sur environ ¼ de la ville de Hanoi (Banque Mondiale)

Togo – Schéma directeur eau potable

- Elaboration du schéma directeur eau potable de la ville de Lomé et suivi de travaux d'extension du réseau d'eau potable (AFD)

Kazakhstan – Assistance technique

- Assistance technique pour l'étude de faisabilité d'une nouvelle station d'épuration (118 000 m³/jour) à Astana et élaboration des bases possibles d'une dévolution par voie de PPP (BOT)

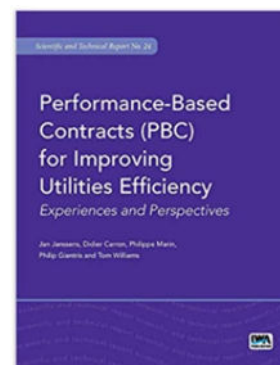
Balkans et bassin du Danube

- Danube River Program (IAWD) : développement d'une trame de cours de renforcement des capacités et de l'efficience des services d'eau et d'assainissement, et de développement des nouvelles technologies (digitalisation, télérelevé, etc)

Implication au sein de l'IWA

NALDEO est particulièrement active au sein de l'International Water Association (IWA)

- Membre de l'IWA et gold sponsor en 2013 et 2014
- Vice-présidence du groupe de travail sur les contrats sur performance
- Coordination d'un livre sur les contrats sur performance paru en Août 2018 aux éditions IWA Publishing
 - Préface, rédaction de 4 chapitres, review globale



Expertise et service dans le domaine des déchets et de l'économie circulaire

NALDEO a développé une forte capacité dans le domaine de la gestion des déchets et de l'économie circulaire, qu'elle met en œuvre tant en France qu'à l'International

ASSISTANCE TECHNIQUE

Etudes de faisabilité, schémas directeurs, ingénierie, expertise des installations de collecte et de traitement des déchets

- Collecte, transfert, enfouissement
- Tri
- Traitement avec valorisation énergétique et valorisation matière
- Méthanisation et gestion du biogaz
- Combustibles Solides de Récupération
- Capture du biogaz de centres d'enfouissement techniques

RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL

- Etude de schémas institutionnels pour la gestion des déchets
- Schémas directeur de gestion des déchets
- Montage de marches et de contrats : construction, exploitation
- Elaboration de stratégies bas carbone et énergie positive

GESTION ENVIRONNEMENTALE

- Etudes d'impact environnementales et sociales
- Monitoring environnemental, mesures et suivis écologiques
- Etudes de risques et dossiers d'autorisation
- Assistance à la mise en place et au déroulement d'enquêtes publiques
- Réduction des émissions de gaz à effet de serre



Décharge de Douda à Djibouti - Source: Naldeo 2015

Etude de la gestion des déchets à Mombasa et à Nakuru, Kenya
Source : Naldeo 2008

Sélection de projets dans le domaine des déchets et de l'économie circulaire

Djibouti – Assistance technique pour la mise en oeuvre du schéma directeur de gestion des déchets de la capitale Djibouti, ADDS/AFD (2013-2017)

- Assistance technique à l'Agence de Développement Social et à l'Office de la Voirie pour la modernisation des services et des installations de collecte des déchets, la création de centres d'enfouissement et le renforcement des capacités institutionnelles et techniques

Kenya – Nairobi Metropolitan Improvement Project (NaMSIP), MoLH&UD/WB (2014-2015)

- Proposition d'un schéma de collecte et de transport des déchets, identification de sites d'enfouissement pour la Région Métropolitaine de Nairobi(NMR). Conception générale puis détaillée des installations, assistance à la dévolution des marches puis au suivi des travaux jusqu'à réception.

Kenya – Projet KISIP

- Réalisation d'études techniques et socio-économiques pour l'amélioration de la gestion des déchets dans les extensions péri-urbaines de plusieurs villes du Kenya (client : Banque Européenne d'Investissement)

Nigeria – Etude pour l'amélioration de la gestion des déchets à Lagos (2014-2015) - LAWMA/AFD

- Evaluation des besoins, audit de la gestion actuelle des déchets, et proposition de développement d'infrastructures et d'installations de collecte, de transport et de traitement des déchets à Lagos. Proposition de fermeture de la plus grande décharge de Lagos, Olushosun, et de restauration du site, et proposition de développement d'un centre d'enfouissement bioréacteur

Ouzbékistan – Etude de la modernisation de la gestion des déchets solides de la ville de Samarcande AFD (2014)

- Evaluation de la situation technique, institutionnelle et sociale de la gestion des déchets, identification des lacunes, élaboration de recommandations aux plans technique, institutionnel, financier et organisationnel. Formalisation d'un plan de gestion des déchets et d'évolution des décharges en place, avec création de nouveaux centres d'enfouissement avec récupération du biogaz

Ouzbékistan – Etude de mise en oeuvre du projet "Green Tashkent" – volets gestion des déchets et éclairage public, AFD (2010)

- Réalisation d'une étude de mise en oeuvre du projet 'Green Tashkent » sur le volet gestion des déchets, comportant des actions de développement des compétences, d'amélioration de l'efficacité, de construction de nouvelles infrastructures et de rénovation de l'éclairage public.

Ethiopie – Etude de faisabilité pour l'amélioration de la gestion des déchets de la capitale Addis Ababa et de ses banlieues - AFD (2007 and 2010-2011)

- Etude faisabilité pour la rénovation des décharges, la création de centres de transfert des déchets, et la création d'une nouvelle décharge contrôlée. Proposition d'un cadre institutionnel pour sa mise en oeuvre.

Sélection de projets dans le domaine de l'environnement

Congo – Etude d'impact environnementale et sociale du projet de mine de fer de Zanaga (2012-2015)

- Etude d'impact environnementale et sociale du projet de la mine de fer de Zanaga, comprenant la Mine (extension sur environ 20 km), la création d'une voie ferrée d'environ 300 km vers Pointe Noire et création d'installations portuaires pour l'envoi du minerai

Moldavie – Centre de données environnementales et sur l'eau

- Développement d'un centre de capitalisation et de gestion des données environnementales, notamment de qualité des milieux aquatiques, à Chisinau, pour le compte du Ministère de l'Environnement

France – Bilan Carbone de scénarios d'évolution des usines d'eau potable – Eau de Paris (2017)

- Mise en œuvre de la méthode SCOPE 3 de l'ADEME pour le calcul du bilan Carbone de scénarios d'évolution des usines de production d'eau potable – Client Eau de Paris (3 millions de consommateurs)

Agence Européenne de l'Environnement – Mise en œuvre de la méthodologie DPISR

- Développement de la méthodologie DPISR de calcul des impacts sur la qualité de l'eau des pressions anthropiques – Remise du logiciel NOPOLU Version 2

Cameroun – Etude de la création de puits de carbone

- Etude de la création de puits de carbone pour compenser les destructions de forêts liées au développement des projets de barrages hydroélectriques

Activité de consulting

NALDEO a développé depuis maintenant plus d'une dizaine d'années une activité de conseil, qui est en forte croissance.

Cette activité est dédiée au secteur public : collectivités locales, ministères, agences nationales, services publics locaux, institutions financières internationales et organismes publics.

Les services proposés par NALDEO incluent :

GESTION DES SERVICES PUBLICS LOCAUX : EAU, ASSAINISSEMENT, DISTRIBUTION DE GAZ ET D'ELECTRICITE, RESEAUX DE CHALEUR ET DE FROID, GESTION DES DECHETS, ETC

- Audits contractuels, institutionnels et financiers
- Assistance à la mise en place de contrats public-privé
- Assistance à la mise en place de régies
- Audits patrimoniaux et inventaires
- Amélioration de l'efficacité des services
- Etudes de transfert de compétences

SYSTEMES D'INFORMATION

- Audit de systèmes d'information métier
- Schémas directeurs de systèmes d'information
- Assistance à la digitalisation de services : smart grids, big data, applications mobiles, utilisation de drones, etc
- Assistance au développement de couches d'intelligence décisionnelle

ETUDES FINANCIERES

- Audits financiers de services publics et de services des collectivités
- Etude du financement des investissements et mise en place de schémas de financement
- Prévisions budgétaires – gestion de dette
- Etudes de tarification

ORGANISATION ET COMPETENCES

- Audits organisationnels de services publics locaux ou nationaux
- Assistance à l'évolution des organisations
- Structuration d'organisations existantes
- Assistance à l'élaboration de plans stratégiques et d'indicateurs

Sélection de projets en conseil

Kazakhstan – Etude de faisabilité en vue de la réalisation d'une station d'épuration par BOT

- Etude pour la création d'une nouvelle station d'épuration à Astana dans le cadre d'un partenariat public-privé (concession ou BOT) – Banque Asiatique de développement

Burkina-Faso – Assistance stratégique à l'ONEA

- Assistance à l'Office National de l'Eau et de l'Assainissement (ONEA) pour le bilan du Plan Stratégique 2008-2011 et l'élaboration du Plan 2012-2015. Revue des tableaux de bord, de l'organisation interne et des outils – Proposition d'objectifs et d'indicateurs associés

Maroc – Identification d'opportunités pour des PPP – IFC

- Identification d'opportunités pour des partenariats public-privé dans le secteur des infrastructures (eau, transport, déchets, énergies renouvelables, etc) – IFC (Groupe Banque Mondiale)

France – Assistance à la mise en place d'un contrat de délégation de service public innovant sur performance – SEDIF – 3 milliards d'euros

Assistance pour la mise en place d'un contrat de délégation de service public sur performance, d'une durée de 12 ans, pour la gestion de l'eau du Syndicat des Eaux d'Ile de France (montant du contrat de délégation : 3 milliards d'euros, rélérelevé, centre d'hypervision)

Oman – Etude d'un mécanisme de subvention pour des services publics locaux

- Etude d'un mécanisme de subvention pour favoriser le développement des projets de production et d'adduction d'eau potable pour la zone portuaire industrielle de Sohar

Kenya – Contrats sur performance pour la réduction des pertes en eau des réseaux de 4 villes

- Audit des services d'eau des villes de Thika, Eldoret, Muranga et Embu, étude de la mise en place de contrats sur performance pour la réduction des pertes physiques et commerciales (Non-Revenue Water), modélisation financière, élaboration des projets de contrat et étude de marché.

Bénin – Assistance à la mise en œuvre de la réforme du secteur de l'eau

- Prise en charge des volets : audit de l'exploitation par la SONEB, préparation de la mise en place d'une Autorité de Régulation, préparation de la mise en place d'une Société de Patrimoine, assistance à la préparation d'un contrat d'affermage

Maroc – Audit des processus opérationnels de l'ONEE

- Audit des processus opérationnels de l'Office National de l'Eau et de l'Electricité du Maroc – en sous-traitance de Walyans Consulting et de Deloitte

Jamaïque – Mission de « transaction advisor » pour la passation d'un contrat sur performance pour l'amélioration de la gestion de l'eau dans les 3 régions du Nord

- Etat des lieux, diagnostic, notamment Non-Revenue Water et Bill collection, proposition de scenarii, proposition d'un montage contractuel, simulations financières, assistance à la passation du contrat – Sous-traitance de FEI Consulting, en partenariat avec Burnside.



Nos clients

Nos clients sont très variés et incluent les institutions financières internationales, des Etats et ministères, des agences gouvernementales, des organisations non gouvernementales et le secteur privé (Eau, Mines, Energie).

Ainsi figurent parmi les clients de NALDEO :

- § World Bank (WB) et IDA
- § French Agency for Development (AFD)
- § European Bank for Reconstruction and Development (EBRD)
- § European Commission (EC)
- § European Environment Agency (EEA)
- § European Investment Bank (EIB)
- § Millennium Challenge Account (MCA)
- § Danube River Program (IAWD)
- § etc

En Afrique :

- § African Development Bank (AfDB)
- § Burkina Faso's National Water and Sanitation Utility (ONEA)
- § Djibouti's Social Development Agency (ADDIS)
- § Kenya's Ministry of Housing
- § Morocco's National Water Supply Company (ONEP/ONE)
- § Zimbabwe's Ministry of Finance
- § Kenyan Market Trust
- § etc

En Asie :

- § Nam Papa Lao – Lao PDR
- § Municipality of Tashkent - Uzbekistan
- § Hanoi Water Company - Vietnam
- § Banque Asiatique de Développement
- § etc

Structure financière et effectif

Année	2016	2017	2018
Chiffre d'affaires	16 531 000 €	16 606 000 €	16 809 000 €
Effectif	180	180	180

Plus d'informations sur disponibles sur le site : www.naldeo.com